

NVAO • NEDERLAND

TOETS NIEUWE OPLEIDING

HBO-MASTER

DATA DRIVEN BUSINESS

Saxion Hogeschool

BEKNOPT ADVIESRAPPORT

11 maart 2026

1 Kwaliteitstoets

De toets nieuwe opleiding is een kwaliteitstoets. Een procedure toets nieuwe opleiding (TNO) is een *plan*beoordeling. Een panel van deskundigen toetst de kwaliteit van de nieuwe opleiding tijdens een locatiebezoek aan de universiteit of hogeschool. Een discussie tussen 'peers' vormt de basis van de beoordeling en resulteert in een adviesrapport. De inhoud van de opleiding, de toetsing en de studeerbaarheid komen expliciet aan de orde.

De Nederlands-Vlaamse Accreditatieorganisatie (NVAO) baseert haar accreditatiebesluit op het advies van het panel. Dit besluit kan positief, positief onder voorwaarden of negatief uitvallen. Als het besluit positief of positief onder voorwaarden is, kan de nieuwe opleiding starten. De instelling krijgt dan het recht om wettelijk erkende diploma's uit te reiken aan studenten die de opleiding succesvol afronden.

Dit beknopte adviesrapport bevat de belangrijkste uitkomsten van de toetsing door het panel. Een volledig adviesrapport met de bevindingen en overwegingen van het panel is ook beschikbaar. Op basis van het volledige rapport neemt de NVAO een accreditatiebesluit. De NVAO publiceert beide rapporten op haar website.¹

Meer informatie over werkwijze van de NVAO en de TNO-procedure is te vinden op www.nvao.net.

2 Panel

Samenstelling

1. Tom Fleerackers Ma, (*voorzitter*), directeur onderwijsgroep Wetenschappen en Technologie aan de Karel de Grote Hogeschool in (KdG), Antwerpen;
2. Ir. Roy Lenders, Oprichter van Digital Operating Models (eCommerce), Boosting Alpha (quant financial trading) en Genzai;
3. Dr. Eghe Osagie, Docent/onderzoeker Docent master HCI, Bachelor HRM Onderzoeker bij lectoraat Logistiek in de Vitale Samenleving & Lectoraat Human Capital Innovations - Hogeschool van Arnhem en Nijmegen;
4. Thomas Kuijvenhoven (*student-lid*), HBO Bachelor Applied Data Science & Artificial Intelligence Haagse Hogeschool.

Ondersteuning

- Carlijn Braam, secretaris
- Dirk van Loon, NVAO- procescoördinator accreditatie

Locatiebezoek

Saxion Hogeschool, Apeldoorn, 4 februari 2026

¹ <https://www.nvao.net/nl/besluiten>

3 Oordeel

Het NVAO-panel oordeelt positief over de kwaliteit van de masteropleiding Data Driven Business van Saxion Hogeschool. De opleiding van 60 EC kent zowel een voltijd- als een deeltijdvariant en wordt aangeboden in Apeldoorn.

Studenten worden opgeleid tot professionals met expertise in data-analyse en in het begeleiden van digitale innovatie en transformatie in organisaties. De opleiding heeft een specifieke focus op de rol van 'Analytics Translator' en kent twee uitstroomprofielen, Gezondheid & Welzijn en Commercie & Ondernemerschap. Hiermee sluit de opleiding aan op de behoefte in deze domeinen aan professionals die de brug slaan tussen data-expertise en business-strategie. Het panel stelt vast dat de beoogde leerresultaten van de opleiding zijn gebaseerd op landelijke afgestemde competenties, op professioneel masterniveau zijn beschreven en zijn afgestemd op de visie van de hogeschool. Het waardeert de nauwe betrokkenheid van lectoren en het werkveld bij de ontwikkeling en uitwerking van de opleiding, de afstemming ervan op de behoeften van het werkveld, en de aandacht hierin voor ethiek en verantwoord datagebruik. De opleiding kan volgens het panel het beoogde technische eindniveau nog concretiseren. Het panel is positief over de focus op het internationale en interculturele perspectief, maar vraagt aandacht voor de praktische uitwerking daarvan in de opleiding.

Er is een doordacht curriculum ontworpen met een heldere opbouw voor zowel de voltijd- als de deeltijdvariant en afgebakende leerlijnen. Het panel waardeert de sterke koppeling tussen theorie en praktijk en de intervisiegroepen die het leerproces ondersteunen. Door de betrokkenheid van lectoraten en het werkveld kan de opleiding inspelen op actuele thema's. De opleiding beschikt over een sterk team dat gedreven en deskundig is en voorziet in passende begeleiding. De voorzieningen zijn adequaat. Het panel raadt de opleiding aan om te waken over een structurele borging van technische expertise in het team en om striktere eisen te stellen aan de cases rond het gebruik van data. Daarnaast vindt het panel het van belang om oog te houden voor de studeerbaarheid van het voltijdprogramma en voor de werkdruk van docenten, evenals voor een voldoende diverse instroom. Het panel vindt de keuze voor een Engelstalige opleidingsnaam passend bij het internationale werkveld.

De toetsing in de opleiding kent een heldere opzet en borgt het masterniveau. Het panel waardeert de toetsvormen die aansluiten bij de beroepspraktijk, de ruimte voor feedback en voor individuele en mondelinge toetsing. De proactieve examencommissie waarborgt de toetskwaliteit adequaat. Het panel beveelt de opleiding aan om te expliciteren aan welke criteria, specifiek rond data science, de afstudeeropdracht moet voldoen en om het herkansingsbeleid verder uit te werken. Daarnaast raadt het de opleiding aan om de toetsdruk te blijven monitoren en de toetsing waar mogelijk verder te integreren.

Op basis van deze bevindingen concludeert het panel dat het programma studenten in staat stelt om de vereiste vaardigheden te verwerven om op masterniveau af te studeren.

4 Sterke punten

Het panel constateert de onderstaande sterke punten:

1. Onderscheidend profiel – met de uitstroomprofielen Gezondheid & Welzijn en Commercie & Ondernemerschap en met de focus op de rol van 'Analytics Translator' weet de opleiding zich te onderscheiden. Er is daarnaast expliciete aandacht voor ethiek en een internationaal perspectief in de opleiding.
2. Aansluiting bij het werkveld – de opleiding is in nauwe samenspraak met het regionale werkveld ontwikkeld en is goed afgestemd op de behoefte van dit werkveld aan professionals die de brug slaan tussen data-expertise en business-strategie.
3. Integratie theorie en praktijk – er is een sterke verbinding tussen theorie en praktijk, ondersteund door de betrokkenheid van lectoraten en het werkveld in de opleiding. Hierdoor kan de opleiding goed inspelen op relevante en actuele thema's.
4. Student- en praktijkgerichte toetsing – er is veel aandacht voor individuele toetsing, met een mix van formatieve en summatieve toetsen en regelmatige feedback ter ondersteuning van het leerproces. Studenten krijgen veel ruimte om hun beroepsproducten af te stemmen op de eigen praktijkcontext en leerdoelen.
5. Toetsorganisatie – er is een volwassen toets- en examenorganisatie, met een deskundige en betrokken examencommissie die de toetskwaliteit proactief waarborgt.

5 Aanbevelingen

Met het oog op de verdere ontwikkeling van de opleiding doet het panel een aantal aanbevelingen. Deze aanbevelingen doen geen afbreuk aan het positieve oordeel over de kwaliteit van de opleiding.

1. Internationalisering/interculturele competenties – Versterk de internationale en interculturele dimensie in de opleiding door actief in te zetten op een diverse instroom en het samenwerken in gemengde teams.
2. Studeerbaarheid – Besteed aandacht aan de studeerbaarheid van het programma. Monitor met name de toetsdruk in de latere kwartieren, expliciteer het herkansingsbeleid en overweeg om de toetsing in het gehele programma (voltijd en deeltijd) verder te integreren.
3. Docententeam – Houd oog voor de werkdruk van docenten bij mogelijke studievertragingen en waak over een structurele borging van technische expertise in het team.
4. (Beoogde) leerresultaten/afstudeerprogramma – Werk het eindniveau concreet uit door te specificeren welke technische datavaardigheden een student minimaal moet beheersen om af te studeren. Expliciteer daarbij de data science-component in de afstudeer-voorwaarden door duidelijk aan te geven aan welke criteria de afstudeeropdracht moet voldoen.

6 Hoe gaat het verder?

De NVAO neemt een accreditatiebesluit nieuwe opleiding op basis van het volledige adviesrapport van het panel. Dit besluit heeft een geldigheidsduur van zes jaar. Voor een accreditatiebesluit onder voorwaarden gelden andere bepalingen. Na accreditatie valt de nieuwe opleiding onder de gewone accreditatieprocedure voor bestaande opleidingen. De NVAO publiceert het besluit samen met het volledige rapport en deze beknopte versie ervan op haar website.²

Het interne kwaliteitszorgsysteem van de universiteit of hogeschool voorziet in passende vervolgacties die verzekeren dat de instelling de eigen visie op goed onderwijs realiseert. Een belangrijke bijdrage leveren de onderwijsvisitaties van opleidingen en diverse tussentijdse 'peer reviews'. Bij de volgende visitatie zal de opleiding terugkoppelen over wat zij met de aanbevelingen van het panel heeft gedaan. Deze verbeteracties krijgen ook een plek in het volgende adviesrapport. Meer informatie daarover op de website van de instelling.³

7 Summary

The outcome of the initial accreditation of the professional master's programme in Data Driven Business of Saxion University of Applied Sciences is positive. The Accreditation Organisation of the Netherlands and Flanders (NVAO) organised a peer review and convened a panel of experts visiting the institution in Apeldoorn on 4 February 2026.

Students are trained as professionals in data analysis and in guiding digital innovation and transformation in organisations, with a focus on the role of Analytics Translator. The programme offers two graduation profiles: Health & Wellbeing and Commerce & Entrepreneurship, addressing the need for professionals who can bridge data expertise and business strategy. Through the involvement of research groups and the professional field, the programme is able to respond to current themes. The panel values the alignment with labour market needs, the attention to ethics and responsible data use, and the international and intercultural perspective of the programme. It recommends further specifying the technical end level and ensuring that the international perspective is clearly reflected in practice.

The curriculum is clearly structured for both full-time and part-time tracks and effectively links theory and practice. The panel regards the teaching team as strong and competent, and the facilities as adequate. It recommends safeguarding technical expertise within the team, setting clearer requirements for data-related cases, and monitoring programme feasibility, staff workload, and student diversity. Assessment is clearly structured and safeguards the master's level. The panel appreciates the practice-oriented assessments and proactive examination board. It recommends clarifying criteria for the final project, specifically around data science, further elaborating the resit policy, and monitoring the assessment load.

Further information about NVAO and the quality assurance system in the Netherlands can be found on www.nvao.net. For more information on the programme, see the website of Saxion Academy.⁴

² <https://www.nvao.net/nl/besluiten>

³ <https://www.saxion.nl/>

⁴ <https://www.saxion.edu/>

