



NVAO  NEDERLAND

TOETS NIEUWE OPLEIDING
BACHELOR
BUSINESS MANAGEMENT
Tio Business School

BEKNOPT ADVIESRAPPORT
16 december 2025

1 Kwaliteitstoets

De toets nieuwe opleiding is een kwaliteitstoets. Een procedure toets nieuwe opleiding (TNO) is een *plan*beoordeling. Een panel van deskundigen toetst de kwaliteit van de nieuwe opleiding tijdens een locatiebezoek aan de universiteit of hogeschool. Een discussie tussen 'peers' vormt de basis van de beoordeling en resulteert in een adviesrapport. De inhoud van de opleiding, de toetsing en de studeerbaarheid komen expliciet aan de orde.

De Nederlands-Vlaamse Accreditatieorganisatie (NVAO) baseert haar accreditatiebesluit op het advies van het panel. Dit besluit kan positief, positief onder voorwaarden of negatief uitvallen. Als het besluit positief of positief onder voorwaarden is, kan de nieuwe opleiding starten. De instelling krijgt dan het recht om wettelijk erkende diploma's uit te reiken aan studenten die de opleiding succesvol afronden.

Dit beknopte adviesrapport bevat de belangrijkste uitkomsten van de toetsing door het panel. Een volledig adviesrapport met de bevindingen en overwegingen van het panel is ook beschikbaar. Op basis van het volledige rapport neemt de NVAO een accreditatiebesluit. De NVAO publiceert beide rapporten op haar website.¹

Meer informatie over werkwijze van de NVAO en de TNO-procedure is te vinden op www.nvao.net.

2 Panel

Samenstelling

1. **Gerben Reilink** (*voorzitter*), Senior adviseur van de stafdienst Onderwijs & Onderzoek Hanzehogeschool Groningen
2. **Bas Olde Hampsink**, Programma manager bij Novel T
3. **Wieke Schrama**, Programmamanager Persoonlijke Leerpaden HvA
4. **Lineke Stobbe**, Opleidingsmanager Global Project & Change Management, Windesheim Honours College
5. **Alain Molengraaf** (*student-lid*), Bachelor, Bestuurskunde Universiteit Leiden

Ondersteuning

- Jade Brouns, secretaris
- Dirk van Loon, NVAO-beleidsmedewerker en procescoördinator

Locatiebezoek

Hengelo, 28 oktober 2025

¹ <https://www.nvao.net/nl/besluiten>

3 Oordeel

Het NVAO-panel oordeelt positief over de kwaliteit van de bacheloropleiding Business Management van Hogeschool Tio. De opleiding voldoet aan alle standaarden van het NVAO-kader voor instellingen zonder erkenning instellingstoets kwaliteitszorg.

De opleiding Business Management combineert bedrijfskunde en ondernemerschap, om professionals op te leiden die een organisatie van binnenuit veranderen. Het panel vindt de profilering van de opleiding op ondernemerschap helder en relevant voor het werkveld. De opleiding heeft een eigen beroeps- en opleidingsprofiel, dat zorgvuldig tot stand kwam in nauw overleg met het werkveld, en beoogde leerresultaten die zijn afgestemd op het NLQF-niveau 6. Het panel hoort een duidelijke visie op onderzoekend vermogen die past bij de hbo-oriëntatie, maar constateert dat deze nog niet vastligt. Het panel adviseert daarom om de visie te expliciteren.

Het onderwijsprogramma bestaat uit modules met meerdere leerlijnen, gekoppeld aan de leerresultaten. In het programma komt de profilering sterk tot uiting en besteedt de opleiding aandacht aan duurzaamheid en internationalisering. Via specialisatiemodules verdiepen studenten zich in een branche naar keuze en leren ze een concept te ontwikkelen. Studenten leren hun omgeving kritisch te benaderen met praktijkgerichte onderzoeksvaardigheden. Ze passen onderzoekend vermogen toe bij opdrachten en beroepsproducten. Het panel ziet docenten die actief hun kennis, ervaring en netwerk inzetten om beroepsgericht onderwijs vorm te geven. De meeste docenten werken in de praktijk of hebben een eigen onderneming. Hogeschool Tio kenmerkt zich door kleinschalig onderwijs, met beperkte klasomvang en begeleiding op maat. Docenten hebben en ontwikkelen de hiervoor benodigde didactische vaardigheden met een breed cursusaanbod. De opleiding verwacht van studenten een actieve studiehouding. De opleiding investeert in het vormen van een learning community, zodat studenten elkaar na lessen opzoeken om samen te werken. De locaties zijn ingericht in lijn met de onderwijsvisie met kleine lokalen, aantrekkelijke werkplekken en bedrijfsruimtes. Het opleidingsteam draagt een gedeelde visie uit die past bij de visie en werkwijze van de hogeschool. Het kernteam zorgt voor concrete modulewijzers en consistente ontwikkeling van de verschillende programma's. Wel beveelt het panel aan om de doorstroomnorm voor het 3-jarige programma kritisch te herzien.

De opleiding hanteert een duidelijke kwaliteitszorgprocedure met vaste rollen. De opleiding zorgt voor kwaliteit met vaste richtlijnen en kaders, bijvoorbeeld voor toetsontwikkeling, en voor onderwijsbeoordelingen. Jaarlijks stelt de curriculumcommissie een ontwikkelkalender op met betrokkenen op basis van de evaluaties. De examencommissie borgt de toetskwaliteit met steekproeven van toetsen en reflecties van studenten op afstudeerniveau. Daarnaast stelt de commissie sterke eisen aan de toetsdeskundigheid van examinatoren.

4 Sterke punten

Het panel constateert de onderstaande sterke punten:

1. Leerresultaten en profilering – de leerresultaten zijn tot stand gekomen met een zorgvuldig proces en bevatten een heldere profilering gericht op ondernemerschap.
2. Blauwdruk programma – de opleiding presenteert de verschillende programma's in één overzichtelijke blauwdruk van het gehele programma en werkt deze concreet uit in duidelijke modulehandleidingen voor docenten en studenten.
3. Community-vorming – de opleiding beoogt door haar kleinschalig onderwijs, gericht op samenwerking, een sterke community te vormen die studenten bindt en motiveert.
4. Specialisatiemogelijkheden – de mogelijkheid om al vroeg in de opleiding te specialiseren in een branche sluit aan bij de doelgroep, de profilering en behoeften in het werkveld. De specialisaties worden bepaald in nauw overleg met het werkveld.
5. Quality assurance – de opleiding focust op *quality assurance* en combineert proactieve maatregelen om onderwijskwaliteit te realiseren met onderwijsbeoordelingen om kwaliteit te monitoren. De opleiding betreft actief studenten, docenten en het werkveld bij kwaliteitszorg.

5 Aanbevelingen

Met het oog op de verdere ontwikkeling van de opleiding doet het panel een aantal aanbevelingen. Deze aanbevelingen doen geen afbreuk aan het positieve oordeel over de kwaliteit van de opleiding.

1. Visie onderzoekend vermogen – expliciteer de visie van de opleiding op onderzoekend vermogen en leg deze vast.
2. Visie duurzaamheid en ethiek – expliciteer de visie van de opleiding op duurzaamheid en ethiek en leg vast op welke manier dit aan bod komt in het onderwijsprogramma.
3. Doorstroomnorm 3-jarig programma – herzie de doorstroomnorm en expliciteer de criteria voor het advies van de studiecoach, zodat studenten een transparant en duidelijk advies krijgen over hun slagingskans in het 3-jarige programma.
4. Aanbod van minoren – overweeg deelname aan Kies Op Maat om het aanbod van minoren voor studenten te vergroten.

6 Hoe gaat het verder?

De NVAO neemt een accreditatiebesluit nieuwe opleiding op basis van het volledige adviesrapport van het panel. Dit besluit heeft een geldigheidsduur van zes jaar. Voor een accreditatiebesluit onder voorwaarden gelden andere bepalingen. Na accreditatie valt de nieuwe opleiding onder de gewone accreditatieprocedure voor bestaande opleidingen. De NVAO publiceert het besluit samen met het volledige rapport en deze beknopte versie ervan op haar website.²

Het interne kwaliteitssysteem van de universiteit of hogeschool voorziet in passende vervolgacties die verzekeren dat de instelling de eigen visie op goed onderwijs realiseert. Een belangrijke bijdrage leveren de onderwijsvisitaties van opleidingen en diverse tussentijdse 'peer reviews'. Bij de volgende visitatie zal de opleiding terugkoppelen over wat zij met de aanbevelingen van het panel heeft gedaan. Deze verbeteracties krijgen ook een plek in het volgende adviesrapport. Meer informatie daarover op de website van de instelling.³

² <https://www.nvao.net/nl/besluiten>

³ <https://www.tio.nl>

7 Summary

The outcome of the initial accreditation of the Business Management of Tio Business School is positive. The Accreditation Organisation of the Netherlands and Flanders (NVAO) organised a peer review and convened a panel of experts visiting the institution in Hengelo on 28 October 2025. The Business Management programme combines business administration with a relevant profile of entrepreneurship to train professionals who drive organisational change. The programme emphasizes sustainability and internationalisation. The learning outcomes of the programme are developed carefully in close consultation with the professional field and aligned with NLQF level 6.

The curriculum consists of modules with multiple learning pathways. The programme's profile is strongly reflected throughout. Students deepen their knowledge in a branch and learn to critically examine their environment by using practice-oriented research skills. The panel observes that lecturers actively use their expertise, experience and networks to shape professional education. Tio University is characterised by small-scale education. Classes are small, and students receive personal guidance. Students participate actively during and after class hours in a strong community. The locations are designed to foster collaboration between students and lectures. The programme team shares a common vision that aligns with the institution's philosophy and approach. The panel advises the programme to explicitly articulate its vision on research competences and sustainability and ethics.

The programme uses a clear quality assurance procedure with well-defined roles. It ensures quality actively through guidelines and frameworks, and afterwards through course evaluations. Each year, the curriculum committee creates a development calendar. The examination board guards assessment quality through sampling of tests and students' reflections and a strong focus on assessment expertise.

Further information about NVAO and the quality assurance system in the Netherlands can be found on www.nvao.net. For more information on Tio Business School see the university's website.⁴

⁴ <https://www.tio/en>

Het beknopt adviesrapport is tot stand gekomen in opdracht van de
NVAO met het oog op de toetsing van de nieuwe opleiding
<naam opleiding> van de
<naam instelling>

Aanvraagnummer: <dossiernummer>



Nederlands-Vlaamse Accreditatieorganisatie
Accreditation Organisation of the Netherlands and Flanders

Parkstraat 83 • 2514 JG Den Haag
P.O. Box 85498 • 2508 CD The Hague
The Netherlands

T +31 (0)70 312 23 00
E info@nvao.net
www.nvao.net